

# 湖州建工报



HU ZHOU JIANGONG BAO

浙企准字第E004号

2016年12月

第240期(总第570期)

浙江湖州市建工集团有限公司主办 内部资料 免费交流

## ■集团公司员工痛别孙新民同志

——相关报道详见二版

## ■施工企业索赔的七个技巧

——相关内容详见三版

## 湖建装饰公司又获 中国建筑工程装饰奖

本报讯 2016年11月,由中国建筑装饰协会评定的2015-2016年度中国建筑工程装饰奖项目全部揭晓,湖建装饰公司承建的湖州第三人民医院整体迁建室内装修工程榜上有名,这是该公司继2003年度湖州市妇幼保健院新门诊楼、2005年度湖州市第一人民医院新门诊综合

大楼、2007年度湖州市妇幼保健院住院大楼、2012年度长兴县传媒中心室内装修工程后第五次获此殊荣。国优奖项的获得是对湖建装饰公司的肯定和激励,公司将秉承工匠精神,不断创新,强化管理,提升施工质量,为客户打造更多高品质的作品。



本报讯 为确保生产安全、保证工程质量、遏制重大事故的发生,全面完成2016年度的各项经济技术指标,11月30日,集团公司工程部门发出《关于做好冬期施工工作的通知》,为各基层公司和项目部支招:

招数一、根据工程特点制定实施办法。各基层公司、项目部及有关部门要组织所属员工(包括分包队伍、操作班组人员等)按《建设工程安全生产管理条例》进行必要的冬期施工思想动员,提高对冬期施工特殊性的认识;各基层公司、项目部质量、安全小组及有关部门的技术负责人(主任工程师)要指导编制切实可行的冬期施工专项方案,把好冬季施工的各项安全、质量技术关;各基层公司、项目部要针对所施工管理项目的特点,严格按照《建筑工程冬期施工规程》《工程建设标准强制性条文》《浙江省建筑施工安全标准化管理规定》《建筑施工安全管理规范》《建设工程施工现场消防安全技术规范》等规范、规程和建设行政主管部门有关文件的规定,从保证安全、质量、进度和经济效益各方面考虑制定符合各工程项目特点的实施办法。

招数二、根据天气特点抓好检查。由于今年雨水较多,各项目部要对施工现场的各类架体进行检查,特别是目前正在进行地下室基础施工的公司及项目部,必须做好施工阶段中的各项安全技术措施,防止基坑坍塌事故发生;在冬期施工期间,各基层公司、项目部应认真抓好各施工现场扬尘治理工作。施工现场必须按湖州市建设行政主管部门和集团公司有关扬尘治理要求做好各项准备工作和应急措施,并认真组织实施,真正做到七个100%;各基层公司、项目部要密切关注天气预报,以防气温突降和寒流、严重霜冻的影响,对混凝土、粉刷等分项工程要加强保温工作,针对地下室施工的情况,要密切注意气候的变化和连续雨雪天气带来的不利影响,合理安排工期,防止安全质量事故的发生;要严格执行施工现场安全防火的有关规定,认真贯彻《建设工程施工现场消防安全技术规范》,落实冬季防火的安全措施,指定专人负责管理,禁止施工现场擅自用火种、禁止烤火取暖,实行严格的动火审批制度,严禁无证操作,在操作中必须专人加强监督管理,现场临时设施、宿舍、办公室搭设必须符合消防规范要求,室内严禁使用电炉、高功率照明灯具和其它不符合安全要求的电器设备,施工现场和生产基地要按规定配备消防器具,施工现场按要求设置消防水管及消防用水,并做好消防检查工作,施工现场要严格执行值班管理制度,加强巡视值班人员的责任教育。

招数三、根据冬期特点抓好物质保障。材料设备部和各基层公司的材料部门要与各项目部配合及时编报冬期施工的用料计划,对工程所需的防(雪)雨、防冻、保温、蓄热等材料及时提前安排落实,对防寒保暖的劳动保护用品要提前提出计划,按职业健康安全管理要求,提交集团公司有关部门集中招标采购。由各基层公司、项目部自行采购的报集团公司材料设备部备案。

招数四、做好督促检查、整改落实工作。各部门、基层公司、项目部要结合湖州市住房和城乡建设局湖建发〔2016〕271号《关于立即组织开展全市建筑施工安全生产大检查的紧急通知》的要求,对施工现场、生产办公基地进行一次安全生产大检查及冬期施工的准备、安全工作、质量措施落实情况的检查,重点检查垂直运输、模板支撑系统、脚手架、深基坑、高处作业、高处作业吊篮等专项施工方案编制、审核审批、交底及验收使用等情况。明确责任,加强防范,及时纠正发现的问题,消除隐患,并将检查情况书面上报集团公司有关部门。

## 冬期施工怎么做 ——集团公司支出四大招

又近一年年终时,企业的各项工作千头万绪,还会“好忙”。作为各级领导干部,忙点是肯定的,但更应该“弹好棉花”,把“好忙”变成“忙好”。如何在“好忙”中“忙好”,考量着我们各级领导干部的责任、担当、能力和操守。“好忙”与“忙好”,文字排列不同,本质不同。有些“好忙”,表面似乎蛮拼的,但实际上做的却是无用功。

要在“好忙”中“忙好”,关键要做到三个“有”。首先,要心中有有人。心中装着企业、职工群众,就会想方设法拧成一股绳,为企业的发展建设殚心竭虑,为职工的生存成长夙兴夜寐;相反,就会失实、失策、失误,导致工作乱忙、瞎忙、错忙,这样的“忙”,不值得。其次,要眼中有图。就是要看得见企业发展的蓝图。企业的工作不仅要解燃眉之急,也应着眼于长远,统筹好企业规划、项目建设、各项管理三驾马车。再次,要手中有招。就是出实招、出好招、出新招,就是不应付、不漂浮、不作秀,让企业规划从墙上落到地上,让项目建设从量上落到质上,让各项管理从末端移到前端。

把“好忙”变为“忙好”,具体工作

### 小言论

## 在“好忙”中“忙好”

上还需:第一,要忙到点子上。现在有的领导的确是一天到晚忙得屁股不落板凳,但问他忙什么,又说不出“一二三”。有的说,企业生存压力大,忙!有的说,主管部门标准要求高,忙!……其实细细分析,这中间有些忙是必不可缺的,但也有很多是多余的,甚至可以说是自找的,是由于自己平时的工作没有做好。更有甚者,工作时间忙私事、忙自己的一亩三分地,本末倒置,精力外移,等到要忙正事时,已感觉力不从心了。所以,这就需要我们对所忙的事情作一番审视,公私分明,弄清哪些是该做的,哪些是不该忙的,尽量把有限的时间和精力用到本职工作上。第二,要忙得有章法。“竹高数尺不倒,因为有节;千军万马不乱,因为有序。”要把“好忙”真正变为“忙好”,必须讲究章法。这里的章法包括企业规章制

度、现代企业发展规律和科学的工作方法。企业的规章制度必须时刻遵守。要大力提倡按制度落实、按套路出牌、按程序办事。企业对一些沉痛的代价换来的教训一定要亡羊补牢,及时查漏补缺,扎紧“篱笆”,建章立制,防止重蹈覆辙。科学的工作统筹是关键要素。“上面千根线,下面一根针”。抓落实要有分工、有部署、有时限、有步骤、有要求、有层次,不能“想到什么就干什么”、“我的地盘我作主”。现代企业发展规律需要经常研究。忙是实践的过程,但只顾埋头实践,而不对实践的过程和结果进行总结,做好升华工作,就不可能找到规律,难以从周而复始的忙乱中解脱出来。经常对企业管理的实践进行理性的思考,敢于放下身段吸收同类型企业的长处,善于将丰富的感性材料加以去粗取精、去伪存真、由此及彼、

由表及里的改造制作,探索出规律性认识,并把它转化为工作思路,转化为领导艺术,这样才能使主观符合客观,减少盲目性,从根本上消除工作中忙乱现象。第三,不要一个人忙。早在革命时期,毛主席就深刻指出,“只有少数人的积极性而无广大群众的积极性,势必造成少数人的‘空忙’”。但有的领导并没有真正懂得这个道理。要么抓到篮子就是菜,让普通员工干着本来应该自己做的工作,员工团团转的后果是岗位范围形同虚设,工作边界无限扩大,让员工如热锅上的蚂蚁,无所适从;要么遇事问题领导只顾自己忙乎,不愿到群众中去求计问策,越俎代庖,事必躬亲,结果束缚了部下手脚。殊不知只有落实严格的责任制,才能使各项工作运转有序,弹奏出企业建设全面均衡发展的和谐乐章。“大家忙才是真的忙”!

一名忙得好的领导肯定是一个勇于担当、善于放权的领导,是企业这个乐队的指挥家,一家忙的好的企业肯定是一个事事有人做,人人有事做的企业。企业生存发展、转型升级、二次改革虽忙,但我们一定要忙好,从而促使今年乃至以后的工作忙出美好。

## 他走了,却永远活在员工的心中

# 集团公司员工痛别孙新民同志

**本报讯** 12月10日,集团公司副董事长孙新民同志告别仪式在湖州市殡仪馆举行。

孙新民同志1954年12月22日出生于湖州善琚镇;1978年进入嘉兴地区第一建筑工程公司工作;1985年至2000年任湖州市建筑安装工程总公司劳工科科长;2000年以来历任浙江湖州市建工集团有限公司劳工处处长、办公室主任、副董事长(期间,被市人事部门评为高级经济师);2016年12月8日因病医治无效,不幸与世长辞,永远地离开了他工作奉献的湖州建工。患病期间,孙新民同志仍然心系湖州建工,力所能及地为湖州建工的发展倾注自己最后的心血和智慧。他坦然面对生与死,以顽强的毅力与疾病作斗争,

直至生命的最后一刻。在孙新民同志住院期间,有关领导、企业同仁、亲朋好友和湖州建工员工十分关心,多次前往医院看望慰问。

孙新民同志告别仪式由集团公司党委副书记王宇清主持。集团公司总裁王杰中致悼词,他在悼词中说:“在湖州建工经营管理和创新发展的历史进程中,孙新民同志几十年如一日,始终不忘湖州建工的梦想,以饱满的激情、坦荡的胸怀、朴实的人品、务实的修为,执着追求,吃苦耐劳,躬身践行。在湖州建工的战略发展、人力资源、内控体系、制度建设、对外诉讼等诸多领域,他沉在一线,亲力亲为,建功卓著,影响深远。孙新民同志以探路者和践行者

的角色,在湖州建工事业发展过程中奉献了毕生的精力,展现了自我的风采,实现了自身的价值,他的人格魅力赢得了企业内外、社会各界广泛的尊重和爱戴。孙新民同志也是一位平凡的人、普通的人。他低调谦和,体谅包容,正直无私,乐观豁达,生活简朴,勤俭节约。他热爱生活,关爱家人,善待他人,珍惜友情。特别是对家人,他情深意重,关爱如山,但又以身作则,严格要求。‘克勤克俭辛苦一世,慈父慈心养育儿女’,可谓他的真实写照,弥留之际,妻子、儿子,始终是他永远都放不下的牵挂……。孙新民同志的一生是勤劳奋斗、自强不息的一生,他不因平凡而甘于平庸,不因普通而碌碌无为。他的平凡中有智慧,他的普通里见精神。这种智慧和精神,将作为孙新民同志留给家人、企业和员工的——永远的力量和宝贵的财富,载入湖州建工的辉煌史册!孙新民同志的逝世,使我们失去了一位管理行家、失去了一位良师益友,是湖州建工的一大损失。我们沉痛地悼念孙新民同志,就是要学习他敢于担责、兢兢业业的精神,继续他的奋斗遗志,化悲痛为力量,树立信心、振奋斗志,精诚团结,不畏艰险,宏图扬帆迎难上,达观立世阔步行,以实际行动完成他的未竟心愿,告慰他的在天之灵。”

集团公司党政领导、基层公司领导班子成员、机关部室负责人、公司员工,孙新民同志亲属、生前友好参加了告别仪式,表达缅怀之情、寄托哀思之心并对其家属表示亲切慰问。



### 本报短评

今年的冬天,湖州建工倍感寒冷。我们十分敬仰的集团公司副董事长孙新民同志,永远地离开了我们,噩耗传来,集团公司员工扼腕长叹、悲痛万分。

我们永远忘不了他倡导的规范化、制度化、透明化、人性化的管理理念;忘不了他在急难险重任务中敢于担当的精神;忘不了他关爱员工(无论是在职的、退休的,还是外来务工的)的真情实感;忘不了他孜孜不倦、冲在一线的工作态度。

实事求是的工作作风,淡泊名利的高风亮节、平易近人的高尚情操,廉洁从业的道德风尚,积极乐观的人生态度,是他留给我们的楷模形象,也是我们的宝贵财富。“使企业走出困境,把员工带向富裕,为股东提升价值”,是他的谆谆教诲和未尽的事业,也是我们继续奋斗的目标。

“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来。”当前,集团公司面临各种发展的矛盾、改革的阵痛,尤其需要我们各级领导、党员继承孙新民同志的遗志,敢于担当,身先士卒,能底气十足地迎着困难“跟我上!”;甘于奉献、胸怀坦荡地“让我来!”;善于以主人翁的姿态,以饱满的精神状态,以忘我的工作作风,以精益求精的工作态度“学我做!”,带领员工心往一处想、劲往一处使,上下拧成一股绳,攻坚克难,打赢这场改革发展攻坚战。

“王师北定中原日,家祭无忘告乃翁”。让我们拭干泪水,化悲痛为力量,再亲切地喊一声“孙总!一路走好!”

### 媒体聚焦

## 温情守护人生最后一站

### 写在湖州市殡仪馆改扩建工程项目一期投入使用之际

生老病死是每个人必经的过程。如果说,出生是生命旅程的起点,那么殡仪馆就是人生的最后一站,承担着令逝者安息、生者告慰的神圣使命。

湖州市殡仪馆坐落于市南郊风景区,始建于上世纪的60年代。随着湖州城市规模的不断扩大和人口快速增长,殡仪馆整体规模较小、基础设施相对陈旧、格局不够科学等现状,已经满足不了广大群众的殡仪活动需求。殡葬服务是涉及千家万户的重大民生问题。作为我市重点民生实事项目,集团公司建设的市殡仪馆改扩建工程于2015年12月份破土动工,一期工程于2016年12月30日正式启用。

装饰,区分为16间普通和2间个性化大灵堂,可以满足治丧市民不同层次的需求,优化服务项目。而且在内部装饰上还新增设了幔帐、幕墙、电子屏等设施。

#### ■独立区域 解决丧属食宿问题

新投入使用的一期工程区域与现有的业务用房在位置上基本没有重叠,从整体的服务分区来说,灵堂区可以说是一个半独立的区块。这样的设计,不仅不会影响殡仪馆的日常工作,而且能为群众提供

更为文明舒适的悼念、祭奠活动空间。

丧属在灵堂要办3天的悼念仪式,在此期间不需要其他功能区的服务。目前这样的建造规划,可以让丧户远离殡仪馆火化等其他业务区嘈杂的环境。在这3天时间里,守灵丧属们的就餐、休息问题都可以就近解决——饿了,在旁边的餐厅里点菜用餐;累了,除灵堂楼上设有独立的休息室外,餐厅二楼也能承接部分住宿服务。新馆对功能区的合理规划将极大缩短丧户办手续的时间,整个治丧活动的效率得到极大提升,真正做到高效便民服务。而且在细节设计上强调要方便丧属,并充分考虑环境美化。让丧属在

与亲人告别时,也能接受生命教育,更加尊重生命、感恩生活。

纵观整个改扩建效果图可以看到,全部建设好的新殡仪馆,将以现有入口为水平主轴线,以北侧河流为滨河景观带。通过“一轴一带”的合理划分,共设置业务、殡仪、火化、骨灰寄存、辅助服务、室外配套等六大功能区域,各分区借以廊道相连,并与大型停车场、主广场喷泉等相互辉映、相辅相成。改扩建工程分三期建设,计划于2018年全部完工并投入使用。改扩建工程还改进了馆内功能区域布局,合理配置殡葬设施,改善殡葬条件,优化殡葬环境。

再过两年,一个功能齐备、设施齐全的新型殡仪服务场所,将展现在湖州人民群众的

#### ■推行“双禁” 新一轮祭祀改革

建成后的新殡仪馆在转型升级中,将完成硬件设施上的华丽转身。而以此为契机,在为市民的治丧活动提供更加便捷、优质服务的同时,处处注入“生态”、“绿色”、“文明”等殡葬改革新元素。

在改扩建工程中坚持节能环保理念,照明、采暖等均采用环保型设计。为改善殡仪馆烟尘排放和环境污染问题,火化炉将全部配备符合环保要求的尾气处理设施,提升环境质量。一期投入使用后,将取消原来每间灵堂配置的冥纸焚烧池以及香烛等明火设施,积极推广使用更加节能环保的电子香烛替代。

(摘编自湖州晚报2016年12月30日A11版,有删节)



#### ■新建筑新功能 满足市民治丧不同需求

市殡仪馆改扩建工程总投资7378万元,总用地面积近5万平方米。其中,建设面积约47888平方米,总建筑面积19084平方米。为了不影响日常工作的顺利开展,改扩建项目采取“边使用边建设”的方式,合理设置三期工程分步实施。

新投入使用的一期工程在整个改扩建工程的最北面,主要的建筑是灵堂及辅助区,包括个性化大灵堂、普通灵堂、餐厅、综合管理用房和相配套的绿化工程。

从殡仪馆的大门进来,穿过目前正在使用的业务区域,沿着主干道一直往北走,没过多久,就可以看到几幢灰瓦白墙的中式风格建筑,在周边郁郁葱葱的配套绿化景观映衬下,显得简洁肃穆。

在崭新的灵堂区块,按照大小和内部

# 施工企业索赔的七个技巧

## 1、签合同就得长心眼

(1) 施工企业中标后,应及时、谨慎地与发包方签订施工合同。应尽可能地考虑周详,措词严谨,权利和义务明确,做到平等、互利。

(2) 合同价款最好采用可调价格方式。并明确追加调整合同价款及索赔的政策、依据和方法,为竣工结算时调整工程造价和索赔提供合同依据和法律保障。

## 2、开工前要收集资料

(1) 研究图纸在工程开工前应搜集有关资料,包括工程地点的交通条件、三通一平情况,供水、供电是否满足施工需要,水、电价格是否超过预算价,地下水位的高度,土质状况,是否有障碍物等。

(2) 组织各专业技术人员仔细研究施工图纸,互相交流,找出图纸中疏漏、错误、不明、不详、不符合实际、各专业之间相互冲突等问题。

(3) 在图纸会审中应认真做好施工图会审纪要。施工中应及时进行预测性分析,发现可能发生索赔事项的部分分项工程。

## 3、不可抗力不可违力要重视

(1) 千万不要忽略遇到灾害性气候、发现地下障碍物、软基础或文物以及征地拆迁、施工条件等外部环境影响等。

(2) 业主要求变更施工项目的局部尺寸及数量或调整施工材料、更改施工工艺等。

(3) 停工、停电超过原合同规定时限;因建设单位或监理单位要求延缓施工或造成工程返工、窝工、增加工程量等。

## 4、要向庭审记录员学习忠实记录

(1) 在施工过程中,施工企业应坚持监理及业主的书面指令为主,即使在特殊情况下必须执行其口头命令,亦应在事后立即要求其用书面文件确认,或者致函监理及业主确认。

(2) 做好施工日志、技术资料等施工记录。

(3) 当造成现场损失时,还应做好现场摄像、录像,以达到资料的完整性。

(4) 对停水、停电、甲供材料的进场时间、数量、质量等等,都应做好详细记录。

(5) 对设计变更、技术核定、工程量增减等签证手续要齐全,确保资料完整。

(6) 业主或监理单位的临时变更、口头指令、会议研究、往来信函等应及时收集,整理成文字,必要时还可对施工过程进行摄影或录像。

(7) 凡采用新材料、新工艺、新技术施工,没有相应预算定额计价时,应收集有关造价信息或征询有关造价部门意见,做好结算依据的准备。

(8) 在施工中需要更改设计或施工方案的也应及时做好修改、补充签证。

(9) 如施工中发生工伤、机械事故时,也应及时记录现场实际状况,分清职责;对人员、设备的闲置、工期的延误以及对工程的损害程度等,都应及时办理签证手续。

## 5、要向裁判一样知道时间要求集资料

(1) 熟悉各种索赔事项的签证时间要求,区分二十四小时、十八小时、七天、十四天、二十八天等时间概念的具体含义。特别是一些隐蔽工程、挖土工程、拆除工程,

都必须及时办理签证手续。否则时过境迁就容易引起扯皮,增加索赔难度。

(2) 做到不忘、不漏、不缺、不少,眼勤、手勤、口勤、腿勤。不能因为监理的口头承诺而疏忽文字记录,也不能因为大家都知道就放松签证。这些都是工程索赔的原始凭证,应分类保管,以创造索赔的机会。

## 6、要处理好同业主与监理的关系

(1) 索赔直接关系到业主的切身利益,施工企业索赔的成败在很大程度上取决于业主的态度。因此,要正确处理好业主、监理关系,在实际工作中树立良好的信誉。因此,按“诚信为本、操守为重”的理念,健全企业内部管理体系和质量保证体系,诚信服务,确保工程质量,树立品牌意识,加大管理力度,在业主与监理的心目中赢得良好的信誉。

(2) 要搞好相互关系,保持友好合作的气氛,互相信任。创造索赔的平和气氛,避免感情上的障碍。

## 7、要向律师学习谈判技巧

(1) 首先应事先做好谈判准备。知己知彼,百战不殆,认真做好谈判准备乃是促成谈判成功的首要因素,在同业主和监理开展索赔谈判时,应事先研究和统一谈判口径和策略。

(2) 谈判人员应在统一的原则下,根据实际情况采取应变的灵活策略,以争取主动。

(3) 谈判中一要注意维护组长的权威;二要丢芝麻抓西瓜,不斤斤计较;三要控制主动权,并留有余地。

在做好索赔工作的各种准备之外,同时也要加强施工管理,提高管理水平,降低成本,为企业创造更大的利润空间。

## 做好项目经理经验谈

要想成为优秀的项目经理,那就必须要做好项目管理,项目经理在工程建设中起着至关重要的作用。如何树立良好的敬业精神和职业道德,当一个成功的项目经理呢?

首先应该具备“五懂”、“八会”、“七查”、“三知”、“两管”、“一分析”。

**五懂:** 1、懂建筑工程施工及验收规范; 2、懂建筑工程各分项工程工艺标准; 3、懂工程检验评定标准和检验方法、检测手段; 4、懂安全技术措施及有关安全、防火规定; 5、懂岗位职责及其它各项科学管理制度。

**八会:** 1、会看施工图纸(含效果图); 2、会抄平放线(含坐标、标高); 3、会按定额或施工经验大致计算工程量; 4、会编制施工组织设计(含网络图); 5、会填写施工任务书和限额领料卡(单); 6、会办理各种签证手续(含工程索赔); 7、会进行技术、安全、防火交底(进行班组教育); 8、会计算机(电脑)和外语。

**七查:** 1、查图纸; 2、查材料和特殊材料; 3、查大中小型机械、含电动机具; 4、查内委外委预制加工成品、半成品及部件; 5、查工种之间的配合与搭接; 6、查土建、安装、市政、装饰工程之间的工序衔接; 7、查劳动力和特殊劳动力。

**三知:** 1、施工技术知识; 2、经济管理知识; 3、法律知识。

**两管:** 1、全面质量管理。共分P、D、C、A、四个阶段进行质量管理。P计划阶段:一回头看:找出问题所在;二找特点:进行因果分析;三靠群众:订出切实措施;四定标准:找出管理目标;D实施阶段(执行):五抓自检:进行质量控制;六建档案:积累控制数据;七画图表:观察质量波动;八订管点:把住关键工序;C检查阶段:九搞检查:进行措施对比;A处理阶段(循环):十作总结:以利持续循环。2、所有人员的统筹管理(包括现场管理人员的任务分工、班组长的进度管理,以及安全教育)。

**一分析:** 企业效益分析:经济效益(税后利润情况)、社会效益(信誉)。

上面只是用通俗易懂的语言描述了项目经理的基本文化素质要求。下面用4大方面来细说项目经理到底需要做哪些具体事。

### 一、进场前准备阶段

1、熟悉合同,熟悉现场,熟悉图纸,组建项目经理部;

2、明确开工日期,组织人员编制施工组织设计、专项施工方案、施工进度计划等,并进行审核;

3、组织进行图纸会审并形成书面记录;

4、参与工程招投标工作,定分包单位、材料供应商,对施工队伍选择提出意见和建议;

5、组织项目人员根据可行性进度计划组织项目碰头会,形成书面记录并签字;

6、与建设单位对接,落实施工队各方面安顿工作,组织施工队伍进行开工前准备工作。

### 二、施工阶段具体工作内容

1、对外关系协调,建设、监理单位,政府相关职能部门;

2、落实现场三通一平情况,落实好水电及工人食宿问题;

3、参与现场临设及施工区平面布置;

4、对项目进行总协调管理,对质量、进度、成本及安全文明施工进行严格的控制,以树立公司的良好形象;

5、审核材料计划,根据施工进度及工序组织材料的发货;

6、在施工队入场三天前确保施工图纸、施工进度计划、工作范围、具体要求、注意事项等到位情况;

7、施工队进场后,组织施工队的安全教育,并做好安全教育资料,安全教育资料完工后存档;

8、负责监控提供材料的使用情况及文明施工情况;

9、将现场变更工程量及有关增量签证以书面形式与甲方、监理进行沟通、确认,工程量的增减费用必须由公司审定;

10、每月月底前提交下月工程进度计划,由项目经理审批后报建设及监理单位;

11、每周提交周工作总结及周工作计划,由项目经理审批后报建设及监理单位;

12、每日填写项目经理带班记录,同时每周向公司工程部汇报工地进展情况及需要公司解决的问题;

13、业主方没有及时支付工程进度款的,项目经理应及时采取措施,并用文件形式催要,若催要几次未果的,应及时汇报公司。

### 三、施工过程中的管理工作

1、跟踪和监督好材料加工(或采购)计划、施工计划等;

2、掌握施工图纸及其他有关的设计文件;

3、熟悉与施工图纸有关的国家、省、市的规范、规程及规定;

4、在施工过程中,经常到施工现场了解施工进度、安全和质量情况,以便发现问题,消灭安全隐患;

5、熟悉施工合同,如果有变更要及时办理好签证手续。

### 四、现场签证、项目结算、工程验收

1、项目经理将现场变更工程量及有关增量签证以书面形式与甲方、监理进行沟通、确认,工程量的增减费用必须由公司审定;

2、施工队因变更增加的签证要在发生变更的一周内办理,过期不予办理;

3、工程完工后,及时将工地剩余材料设备(列好清单)返回公司入库;

4、整个工程完成后,应在各项归档资料完成的前提下,与甲方、监理协商进行竣工验收,以便进行工程结算;

5、工程验收合格后及时办理结算手续及回收工程款。

总之,要想做好项目管理,那么项目经理必须要德才兼备、经验丰富、有创新精神。知识在经济过程中起着关键作用,拥有更多管理知识的人将会获得更高报酬的工作。不管你是项目经理,还是在成为项目经理的路上,既然建筑行业选择了你,你选择了建筑行业,那就一起加强学习,共同努力吧!

父亲是个老实巴交、憨厚地道的农民。他年轻的时候,正在解放区的学校读书,因奶奶突然病逝,不得不中途辍学。后因家境所困,最终父亲再也没有重返那充满笑声、歌声和美好憧憬的校园。即使这样,当时比起斗大的字识不了两箩筐的乡亲们,父亲也算是“秀才”啦。后来就在村里当起会计、信贷员,这两件事能始终如一、平淡无奇地干上一辈子,有的只是那种冷静、从容和平淡,那与世无争的品格、与人为善的人生态度。

沉言寡语的父亲,对我很疼爱,也很严厉。那年代贫瘠的山地,稀疏的庄稼,远远填不饱肚皮。但家长们勒紧腰带,从口袋里省出来给我们吃。有时一个锅里,老人竟能做出两种饭菜。日子虽然清苦,但我长得自由自在。儿时经常骑在父亲的肩膀上,是那样的风光和得意。那时的冬天奇冷,山里人衣服单薄,除了筒子棉袄和棉裤,里边没有什么毛衣、衬衣,因而寒冬腊月常常冻得打哆嗦。有时父亲把他那厚棉袄披在我身上,只感到很沉,但很暖和,嗅到一种很熟悉、很亲切的汗味。

后来,到县城上学。麦假,我赶回去帮着收小麦。当空的烈日,就像粘在背上一样,割不上几垄小麦,就感到那镰迟钝了,腰也要断了。汗水搅拌上尘土、沙粒,流进被麦芒划破的小血口子里,钻心地痛痒。父亲割八行,我割五行,我拼命地挥舞镰刀往前赶,但仍然被越拉越远,腰痛得难以忍受,只好直直腰,喘口气,手心也被镰把磨出了血泡。我割着割着,竟然觉得越来越省力,很快赶上了父亲。这时,我陡然发现,实际上我只割了三行,那几行父亲早已替我割了。我望着父亲那黝黑的脸庞和累得直不起的腰,话到嘴边又咽了回去。此时此刻,有什么语言能够表达我的感情呢?父辈以这种默默无

## 心情絮语

## 父爱

厉彦林



闻,宁愿自己吃苦,做千万件好事也不吭一声的行动,在我心里垒砌和树立起人生的标杆!

那年冬天,天气格外寒冷。校园里的树木被北风吹得吱吱作响,不时有冰凌和雪块从树上掉下来,让人有一种冷到骨头的感觉。一句熟悉且亲切、沙哑却真切的话,惊醒了正坐在被窝里读书的我。我一边不自觉地应答着,一边蹭地下床打开了宿舍的门。只见父亲提着一捆煎饼和煮熟的鸡蛋,脸冻得发紫,帽子和棉袄上挂满了雪花,口呼的热气在胡子上结了一层霜。我赶忙给父亲倒了一杯白开水。父亲

双手捂着杯子,望望我,巡视一下我们室内的摆设,摸摸我的被子,伸手摸出了散发着体温的五十元钱。父亲是跟着村里那台12马力的拖拉机来县城的。现在已经很少见到那种拖拉机了,它是没有顶篷的。在那样寒冷的天气里,迎着飘舞的雪花和凛冽的寒风,在蜿蜒崎岖的山路上奔波上四五个小时,全身肯定冻麻木了,下拖拉机时腿一定站不起来。父亲没跟我说几句话,就要走了。望着父亲迈着蹒跚的步子,爬上那拖拉机消失在寒风中,我的泪水涌上了眼眶。在万物萧条、寒风刺骨的隆冬,那不言不语的父爱,是如此的温

暖、如此的真挚、如此的炽热。父亲临走前那回头的目光,透出了世间最真情的嘱托和惦念……

记得我第一次拿到工资,先给母亲买了一块布,又给爷爷和父亲买了一塑料桶烈性的瓜干酒。我母亲异常高兴和忙活,专门做了几个好菜,其中有炒鸡蛋和炒芹菜。我给爷爷和父亲各倒上了一杯,那酒香立刻溢满了屋子。父亲端起酒杯,向地下奠了几滴,然后细心品了几口,“哦,好,这酒味道纯正。”我发现父亲说话时手竟然有些颤抖,“终于喝上孩子买的酒了,来,干!”父亲硬是劝我也干了一杯。我放下杯子,发现父亲的眼圈有些红润,父亲忙说:“这酒还真辣。”我知道,父亲是有些酒量的,度数再高的酒也不会嫌辣,那分明是难以掩藏内心的激动。我赶忙再给父亲倒上一杯,沙哑着嗓子哽咽地说:“来,爸,咱再干一杯。”

几十年过去,父母都老了,岁月的风霜染白头发,脸上刻满沧桑,他们风里来雨里去共同撑起一个家,平安祥和、相濡以沫地享受着晚年生活。这几年母亲身体不太好,为了让我母亲少操心、少劳作,多年来不善家务的父亲也开始做起了拿柴草、烧火、喂鸡、喂狗等家务活。刚强、善良、勤劳、能干的母亲变得好絮叨,沉默少语的父亲总是默默地听着,宽厚地忍让着。

而今,我虽然已经走出那山套,可永远走不出故乡的真情和父母那期待的目光。凌晨,听着窗外淅淅沥沥的雨声,又惦记起家乡的父老。父爱正如沂蒙山的清茶一般,不很清澈却也透明,虽含苦涩却清香,虽淡然却深刻。其实父爱的深沉与厚重就蕴涵在平淡如水的现实生活中,只有用心去品味才能感受到,并由此真正读懂人生。

## 茶余饭后

## 建筑谜语 (三)

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| 21、做事不利索(打一建筑工序,2字)      | 29、不可蛮取(打一建筑名词,3字)  |
| 22、武二郎最是豪放潇洒(打一建筑材料名,4字) | 30、念书该抱啥态度?(打一建筑学科名,4字)   |
| 23、初试啼声知英物(打一建筑用语,3字)    | (上期谜底:11、及时雨——水准点;12、杜——土木工程;13、中国的脊梁——龙骨;14、三步并作两步走——大放脚;14、维修南天门——高处作业;15、空中作业系好安全带——高加索;16、拂拭尘埃——抹灰;17、无限小——接零;18、假凤虚凰——装配;19、伊斯兰姑娘——罩面;20、兄弟共同来扶持——脚手架。本期谜底下期揭晓。前五名全答对者赠送小礼品一份,答案、单位、姓名、手机号发送至本版右下角邮箱。) |
| 24、泄漏消息,抢购一空(打一建筑名词,各2字) |   |
| 25、以步代尺(打一建筑名词,2字)       |   |
| 26、“百般红紫斗芳菲”(打一建筑名词,2字)  |   |
| 27、皇爷的心肝(打一建筑名词,3字)      |   |
| 28、植树造林要带头(打一建筑名词,3字)    |   |

## 古建释名



## 台、坛

高而平的建筑叫台,筑成方形。台上可以有建筑,也可以没有建筑。规模较大、较高者便叫坛。

## 职工摄影作品



丙申初冬,日过晌午,信步潜山,寻梅而去。昔日废矿,重焕新颜,悬崖峭壁,水映倩影。举机入画,有物入图,藏于山水,隐于光影。斟酌影像,潜山隐虎,突入眼帘,惊叹不绝。当你换个视角看这个世界时,会有另外一种惊喜。(逆时针旋转90度)

潜山隐“虎”图

(温建平摄)

## 微语录

- 101、人生有三种境界。第一种,孔子的境界:鹰高高翔云端,俯瞰大地,明察秋毫。第二种,老子的境界:以弱胜强,清静无为,大智若愚,大巧若拙。第三种,佛祖的境界:若有若无,你说有,它看不见,你说无,它又真是存在。
- 102、给自己一份乐观,给自己一份平和,不指责,不抱怨;不苛求,不奢望;不计较,不比较,不羡慕别人的辉煌,不喟叹世态炎凉,给自己一份淡然心绪,给自己一份宁静气魄,用自信的脚步,坚定自己的选择。
- 103、从现在看过去,会看见无知。从宽容看是非,会看见解脱。从接受看命运,会看见踏实。从平凡看生活,会看见快乐。从检讨看内心,会看见成长。从随缘看事物,会看见自在。从善念看他人,会看见慈悲。从乐观看未来,会看见希望。从反省看自己,会看见转机。从知足看人生,会看见珍惜。
- 104、一个人最大的破产是信用破产。哪怕你一无所有,但只要信用还在,就还有翻身的机会。朋友有时候就像钞票,有真也有假,需要的是质量而不是数量。时间是最好的验钞机,我们永远不要透支自己的信用。保护好信用,珍惜别人给你的每一次信任。
- 105、人这一辈子,放下架子,你会高朋满座;放下面子,你会挥洒自如;放下小计,你会海阔天空;放下自卑,你会自信满满;放下抱怨,你会心生欢喜;放下懒惰,你会改变命运;放下贪欲,你会知足常乐。